

## JORNADA-TALLER

# TRANSFORMACIÓN CULTURAL EN LAS ORGANIZACIONES: POR QUÉ Y PARA QUÉ

30 de enero de 2023

Cecilia Martínez Arellano – martinez.cecilia@deusto.es  
Centro de ética Aplicada, Universidad de Deusto

### El desafío actual

- “Renovarse o morir”
- Del mundo VUCA al BANI.
- Retos y propuestas para afrontarlos
- Delimitar finalidades y enfoques para la transformación

### La perspectiva habitual... y sus riesgos

- La transformación es un proceso organizativo
- Articular respuestas a las exigencias de los GI
- Mejorar y medir, para rendir cuentas

### Transformar a la organización en ciudadana... y sus implicaciones

- Los cambios organizativos son también fenómenos sociales
- La contribución a los retos sociales
- La calidad ética del desempeño de la organización
- Implicaciones prácticas de este enfoque: construir legitimidad ética